

続・事業承継とバイアウト

—製造業編—

日本バイアウト研究所／編

刊行日：2016年3月中旬予定

仕様：A5判・288頁・上製

定価：3,400円＋税

発行所：中央経済社

本書は、製造業の事業承継をテーマとし、製造業における事業承継の実態、中堅・中小企業の後継者問題、オーナー企業の円滑な事業承継、バイアウト・ファンド活用のメリット、後継者がいない場合の経営者の外部招聘、内部管理体制の整備、バイアウト後の経営ビジョン・方向性の共有化、オーナー経営体制から合議的な組織への移行、バイアウト・ファンドのネットワークを活用した海外事業の強化など、中堅・中小企業の事業承継手法としてのバイアウトの実態を豊富な事例紹介と経営者インタビューにより明らかにした専門書。消費財（食品、日用品）や産業財（自動車部品、精密金型、金属製品、電子部品、産業機械、電気機器など）の製造・販売を行う中堅・中小企業のオーナー経営者必読の書。



第I部 手法と市場動向

第1章 製造業における事業承継の解決法

～問題解決策としてのバイアウトの可能性～

（執筆者：デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社 パートナー 福島和宏）

（執筆者：デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合同会社 シニアヴァイスプレジデント 永松博幸）

第2章 バイアウト・ファンドを活用した事業承継の可能性

～経営陣の尊重と独自性の維持を前提とした体制の構築

（執筆者：ポラリス・キャピタル・グループ株式会社 代表取締役社長 木村雄治）

（執筆者：ポラリス・キャピタル・グループ株式会社 チーフ IR オフィサー 漆谷淳）

第3章 オーナー企業の事業承継を伴うバイアウトのスキームと法務

～典型的な課題と解決手法～

（執筆者：TMI 総合法律事務所 弁護士 高原達広）

（執筆者：TMI 総合法律事務所 弁護士 荻野敦史）

第4章 バイアウト・ファンド活用による事業承継時の経営体制強化

～中堅・中小製造業のプロフェッショナル人材登用手法～

（執筆者：アンテロープキャリアコンサルティング株式会社 代表取締役 小倉基弘）

（執筆者：アンテロープキャリアコンサルティング株式会社 取締役 山本恵亮）

第5章 日本の中小製造業の事業承継に果たすバイアウト・ファンドの役割

～課題解決・成長支援・産業再編を実現するパートナーとして～

（執筆者：日本プライベートエクイティ株式会社 代表取締役社長 法田真一）

第6章 製造業のオーナー企業のバイアウトの動向

～優れた技術を有する中堅・中小企業の事業承継におけるバイアウト・ファンドの活用～

（執筆者：株式会社日本バイアウト研究所 代表取締役 杉浦慶一）

座談会 日本の中堅・中小製造業によるバイアウト・ファンドの活用

～オーナー企業の円滑な事業承継を目指して～

（討論者：CLSA キャピタルパートナーズジャパン株式会社 マネージング ディレクター 日本総責任者 清塚徳氏）

（討論者：インテグラル株式会社 取締役パートナー 水谷謙作氏）

（討論者：シティック・キャピタル・パートナーズ・ジャパン・リミテッド 日本代表 シニア・マネージング・ディレクター 中野宏信氏）

（討論者：J-STAR 株式会社 取締役パートナー 櫻井秀秋氏）

第7章 事業承継を視野に入れた成長加速支援

～あさみやの事例～

(執筆: CLSA キャピタルパートナーズジャパン株式会社 シニア バイス プレジデント 山口龍平)

《経営者インタビュー》

バイアウト・ファンドを活用した企業成長 ～オーナー経営体制から合議的な組織への移行に向けて～

(インタビュー先: 株式会社あさみや 代表取締役 田中綜治氏)

第8章 フクバデンタルの事業承継

～「地場の中堅企業」から「日本発のグローバルブランド企業」へ

(執筆: 株式会社アドバンテッジパートナーズ プリンシパル 野中多聞)

(執筆: 株式会社アドバンテッジパートナーズ シニア アソシエイト 平川努)

(執筆: Advantage Partners (H. K.) Limited シニア アソシエイト 劉鑾)

《経営者インタビュー》

グローバル展開の可能性を秘めた中堅企業の飛躍に向けて ～積極的な人材の外部登用とビジョン策定～

(インタビュー先: フクバデンタル株式会社 代表取締役社長 西川満氏)

第9章 事業承継へのオーナーの期待とハンズオンによる経営強化の事例

～仕関への取り組み～

(執筆: アント・キャピタル・パートナーズ株式会社 プライベート・エクイティ投資グループ ディレクター 大宮伸巧)

(執筆: アント・キャピタル・パートナーズ株式会社 プライベート・エクイティ投資グループ プリンシパル 川野裕介)

《経営者インタビュー》

オーナー企業からパブリック企業への転換 ～経営ビジョン・方向性の共有化と現場への権限移譲の推進～

(インタビュー先: 株式会社仕関 取締役会長 関雅樹氏)

(インタビュー先: 株式会社仕関 代表取締役社長 板山健一氏)

第10章 飯野製作所の事業承継型バイアウトの事例

～バイアウト・ファンドと組んだ真のグローバル企業への脱皮に向けた挑戦～

(執筆: アイ・シグマ・キャピタル株式会社 ファンド・事業投資グループ エグゼクティブ・ヴァイス・プレジデント 中村大介)

《経営者インタビュー》

バイアウトの成功への鍵 ～事前のプロセスにおける信頼関係の構築～

(インタビュー先: 株式会社飯野製作所 会長 飯野耕司氏)

(インタビュー先: 株式会社飯野製作所 代表取締役社長 金原惣吉氏)

第11章 大田区発グローバル・トップ企業への成長支援

～マークテックへの投資事例～

(執筆: キャス・キャピタル株式会社 取締役パートナー 栗原一博)

(執筆: キャス・キャピタル株式会社 取締役パートナー 山下健次郎)

(執筆: キャス・キャピタル株式会社 取締役パートナー 永見隆幸)

《経営者インタビュー》

事業承継を前提とした経営参画 ～「100年企業」を目指す研究開発型企業の取り組み～

(インタビュー先: マークテック株式会社 代表取締役社長 西本圭吾氏)

第12章 株を「売る」ということ

～東海スプリング製作所への投資～

(執筆: 株式会社トライハード・インベストメンツ 執行役員 藤井潤)

《経営者インタビュー》

分散した株式の集約化におけるバイアウト・ファンド活用 ～製造業の自主性を尊重した取り組み～

(インタビュー先: 株式会社東海スプリング製作所 代表取締役社長 西保幸氏)

第13章 事業承継におけるバイアウト・ファンドが果たす役割

～林鍛造所への投資から～

(執筆: 日本プライベートエクイティ株式会社 取締役 五十嵐一也)

(執筆: 日本プライベートエクイティ株式会社 マネージャー 佐藤文則)

《経営者インタビュー》

長期的かつ自立的な経営の実践を目指したMBO ～独立性を維持した事業の引継ぎ～

(インタビュー先: 株式会社林鍛造所 代表取締役 林浩市氏)